

経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

事業所番号	231700291	事業所名	サンワーク（ベーカリー&カフェひまわり）
-------	-----------	------	----------------------

項目	課題	実施期間	具体的な改善策
販路拡大	安定的な売上の確保	2021年1月～2021年11月	新規受注商品の受託。大量生産に対応できる作業の工程の効率化。
販路拡大	既存の販売先の売上減少	2020年12月～2021年11月	リピーターを増やす為の商品開発と広報活動。年間3件以上の新規販売先の獲得。
営業体制の強化	新型コロナウイルスに対応できる販売方法・広報活動の見直し	2020年12月～2021年11月	対面販売の他、注文販売や配達等の導入。SNSやインターネットを活用した広報活動の導入。

（注）経営改善を行う項目（例：営業体制の強化、経費削減、販路拡大等）を記載するとともに、課題を記載し、その課題に対応するための実施期間と具体的な改善策をそれぞれ記載する。適宜欄は追加する。

（計画期間中の見込額） ※単位は「円」

令和2年		12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	計
収益	就労支援事業収益	853,300	605,700	615,200	759,200	945,750	771,283	956,644	949,127	769,274	869,665	1,054,374	1,157,285	10,306,802
	就労支援事業活動収益計	853,300	605,700	615,200	759,200	945,750	771,283	956,644	949,127	769,274	869,665	1,054,374	1,157,285	10,306,802
費用	就労支援事業販売原価	576,240	283,040	397,440	532,640	457,855	379,370	440,644	436,232	359,100	437,388	431,766	576,640	5,308,355
	期首製品（商品）棚卸高		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	当期就労支援事業製造原価	576,240	283,040	397,440	532,640	457,855	379,370	440,644	436,232	359,100	437,388	431,766	576,640	5,308,355
	当期就労支援事業仕入高													0
	期末製品（商品）棚卸高													0
	就労支援事業販管費	9,940	9,700	8,361	11,247	7,855	6,623	9,600	10,117	8,175	3,864	4,739	7,371	97,592
	就労支援事業活動費用計	586,180	292,740	405,801	543,887	465,710	385,993	450,244	446,349	367,275	441,252	436,505	584,011	5,405,947
就労支援事業活動増減差額		267,120	312,960	209,399	215,313	480,040	385,290	506,400	502,778	401,999	428,413	617,869	573,274	4,900,855
支払い賃金総額		750,920	713,377	675,833	863,551	826,007	713,376	863,551	826,007	750,920	788,463	833,543	833,544	9,439,092

（前年度実績） ※単位は「円」

令和元年		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
収益	就労支援事業収益	611,669	533,520	617,488	627,708	442,056	655,417	647,760	714,404	745,346	583,353	582,676	538,368	7,299,765
	就労支援事業活動収益計	611,669	533,520	617,488	627,708	442,056	655,417	647,760	714,404	745,346	583,353	582,676	538,368	7,299,765
費用	就労支援事業販売原価	274,871	333,811	335,435	308,531	319,083	334,105	400,379	317,262	195,395	317,173	258,512	400,487	3,795,044
	期首製品（商品）棚卸高		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	当期就労支援事業製造原価	274,871	333,811	335,435	308,531	319,083	334,105	400,379	317,262	195,395	317,173	258,512	400,487	3,795,044
	当期就労支援事業仕入高													0
	期末製品（商品）棚卸高													0
	就労支援事業販管費	4,993	10,357	1,996	3,881	3,958	5,775	4,029	1,871	127,890	4,200	2,861	5,897	177,708
	就労支援事業活動費用計	279,864	344,168	337,431	312,412	323,041	339,880	404,408	319,133	323,285	321,373	261,373	406,384	3,972,752
就労支援事業活動増減差額		331,805	189,352	280,057	315,296	119,015	315,537	243,352	395,271	422,061	261,980	321,303	131,984	3,327,013
支払い賃金総額		677,092	723,339	697,297	805,955	704,481	751,177	832,011	821,825	800,064	824,603	741,263	853,772	9,232,879