

## 経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

事業所番号	231700291	事業所名	サンワーク（ベーカリー&カフェひまわり）
-------	-----------	------	----------------------

項目	課題	実施期間	具体的な改善策
販路拡大	安定的な売上の確保	2022年4月～2022年11月	新規受注商品の受託。大量生産に対応できる作業の効率化、勤務体制の見直し。わっぱんとの共同仕入、共同受注体制の構築。
販路拡大	既存の販売先の売上減少	2021年12月～2022年11月	リピーターを増やす為の商品開発と広報活動。期間限定販売商品の開発、法人内でのコラボ商品の販売。年間3件以上の新規販売先の獲得。
営業体制の強化	新型コロナに対応できる販売方法・広報活動の強化	2020年12月～2021年11月	対面販売の他、積極的な注文販売や配達等を活用。SNSやインターネットを活用した広報活動の導入。

（注）経営改善を行う項目（例：営業体制の強化、経費削減、販路拡大等）を記載するとともに、課題を記載し、その課題に対応するための実施期間と具体的な改善策をそれぞれ記載する。適宜欄は追加する。

（計画期間中の見込額） ※単位は「円」

令和3年		12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	計
収益	就労支援事業収益	782,000	666,000	692,000	669,000	752,584	746,058	824,987	630,206	544,954	641,101	849,744	912,000	8,710,634
	就労支援事業活動収益計	782,000	666,000	692,000	669,000	752,584	746,058	824,987	630,206	544,954	641,101	849,744	912,000	8,710,634
費用	就労支援事業販売原価	448,000	379,000	388,000	379,000	398,016	355,466	319,765	334,158	286,418	310,426	434,500	446,050	4,478,799
	期首製品（商品）棚卸高		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	当期就労支援事業製造原価	448,000	379,000	388,000	379,000	398,016	355,466	319,765	334,158	286,418	310,426	434,500	446,050	4,478,799
	当期就労支援事業仕入高													0
	期末製品（商品）棚卸高													0
	就労支援事業販管費	3,000	3,000	3,000	3,000	3,781	2,887	3,446	4,299	2,497	3,143	3,300	1,650	37,003
	就労支援事業活動費用計	451,000	382,000	391,000	382,000	401,797	358,353	323,211	338,457	288,915	313,569	437,800	447,700	4,515,802
	就労支援事業活動増減差額	331,000	284,000	301,000	287,000	350,787	387,705	501,776	291,749	256,039	327,532	411,944	464,300	4,194,832
	支払い賃金総額	850,905	773,550	734,873	889,582	773,550	734,873	850,905	773,550	773,550	773,550	793,800	793,800	9,516,488

（前年度実績） ※単位は「円」

令和2年		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
収益	就労支援事業収益	538,125	392,736	547,203	540,939	391,062	474,721	628,645	528,522	653,306	523,853	538,757	641,942	6,399,811
	就労支援事業活動収益計	538,125	392,736	547,203	540,939	391,062	474,721	628,645	528,522	653,306	523,853	538,757	641,942	6,399,811
費用	就労支援事業販売原価	323,005	252,464	307,315	304,401	234,396	300,031	294,867	279,647	296,960	277,442	270,595	296,662	3,437,785
	期首製品（商品）棚卸高		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	当期就労支援事業製造原価	323,005	252,464	307,315	304,401	234,396	300,031	294,867	279,647	296,960	277,442	270,595	296,662	3,437,785
	当期就労支援事業仕入高													0
	期末製品（商品）棚卸高													0
	就労支援事業販管費	2,355	1,123	4,100	4,618	2,675	3,864	3,642	46,362	3,293	3,822	2,524	5,053	83,431
	就労支援事業活動費用計	325,360	253,587	311,415	309,019	237,071	303,895	298,509	326,009	300,253	281,264	273,119	301,715	3,521,216
	就労支援事業活動増減差額	212,765	139,149	235,788	231,920	153,991	170,826	330,136	202,513	353,053	242,589	265,638	340,227	2,878,595
	支払い賃金総額	809,324	675,980	875,996	800,527	614,864	717,187	862,574	749,944	778,682	738,356	729,087	908,924	9,261,445