

## 経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

事業所番号	231700291	事業所名	サンワーク（ベーカリー&カフェひまわり）
-------	-----------	------	----------------------

項目	課題	実施期間	具体的な改善策
製造環境の整備	製造量の強化	2024年4月～2024年8月	大量生産できる環境の整備。作業工程の効率化。新規受注商品の受託。
新規商品開発	安定的な売上の確保	2024年1月～2024年8月	目玉商品となる新規商品開発を8月までに10商品程度完成させる。
職場環境の整備	安定的な勤務ができる体制の整備	2023年12月～2024年11月	売上拡大に伴う業務量増加による体調不良者を出さないための増員やサポート体制を構築。

（注）経営改善を行う項目（例：営業体制の強化、経費削減、販路拡大等）を記載するとともに、課題を記載し、その課題に対応するための実施期間と具体的な改善策をそれぞれ記載する。適宜欄は追加する。

（計画期間中の見込額） ※単位は「円」

令和5年		12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	計
収益	就労支援事業収益	829,000	677,000	751,000	721,000	673,000	681,000	711,000	657,000	567,000	2,151,000	2,241,000	2,231,000	12,890,000
	就労支援事業活動収益計	829,000	677,000	751,000	721,000	673,000	681,000	711,000	657,000	567,000	2,151,000	2,241,000	2,231,000	12,890,000
費用	就労支援事業販売原価	414,500	338,500	375,500	360,500	336,500	306,450	284,400	262,800	226,800	752,850	784,350	780,850	5,224,000
	期首製品（商品）棚卸高		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	当期就労支援事業製造原価	414,500	338,500	375,500	360,500	336,500	306,450	284,400	262,800	226,800	752,850	784,350	780,850	5,224,000
	当期就労支援事業仕入高													0
	期末製品（商品）棚卸高													0
	就労支援事業販管費	5,572	5,094	4,565	9,312	7,088	6,408	6,692	10,081	5,544	7,676	7,462	28,410	103,904
	就労支援事業活動費用計	420,072	343,594	380,065	369,812	343,588	312,858	291,092	272,881	232,344	760,526	791,812	809,260	5,327,904
就労支援事業活動増減差額		408,928	333,406	370,935	351,188	329,412	368,142	419,908	384,119	334,656	1,390,474	1,449,188	1,421,740	7,562,096
支払い賃金総額		873,464	924,300	831,870	873,464	1,016,730	970,515	970,515	1,062,945	924,300	1,155,375	1,251,900	1,203,750	12,059,127

（前年度実績） ※単位は「円」

令和4年		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
収益	就労支援事業収益	745,349	722,905	745,246	601,328	541,013	598,168	727,874	699,517	596,579	473,910	450,754	551,249	7,453,892
	就労支援事業活動収益計	745,349	722,905	745,246	601,328	541,013	598,168	727,874	699,517	596,579	473,910	450,754	551,249	7,453,892
費用	就労支援事業販売原価	373,435	428,366	393,965	353,417	367,486	341,313	440,198	396,113	357,589	305,958	273,087	360,983	4,391,910
	期首製品（商品）棚卸高		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	当期就労支援事業製造原価	373,435	428,366	393,965	353,417	367,486	341,313	440,198	396,113	357,589	305,958	273,087	360,983	4,391,910
	当期就労支援事業仕入高													0
	期末製品（商品）棚卸高													0
	就労支援事業販管費	5,588	4,908	5,192	8,581	5,544	4,176	3,962	24,910	4,072	3,594	3,065	7,812	81,404
	就労支援事業活動費用計	379,023	433,274	399,157	361,998	373,030	345,489	444,160	421,023	361,661	309,552	276,152	368,795	4,473,314
就労支援事業活動増減差額		366,326	289,631	346,089	239,330	167,983	252,679	283,714	278,494	234,918	164,358	174,602	182,454	2,980,578
支払い賃金総額		887,674	821,780	962,166	838,014	873,826	762,568	890,358	751,825	699,567	704,004	712,385	856,341	9,760,508